

政府工作报告

——2021年12月15日在普陀区长征镇

第二十届人民代表大会第一次会议上

潘 轶

各位代表：

现在，我代表普陀区长征镇人民政府向大会作工作报告，请予审议，并请列席人员提出意见。

一、过去五年工作的回顾

长征镇十九届人大一次会议以来，镇政府以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的十九大、十九届二中、三中、四中、五中、六中全会精神和习近平总书记在庆祝中国共产党成立100周年大会上的重要讲话精神、习近平总书记考察上海重要讲话精神，贯彻区第十次、十一次和镇第十四次、十五次党代会精神，在区委、区政府和镇党委的坚强领导下，在镇人大的监督支持下，面对复杂多变的外部经济环境和艰巨繁重的改革发展任务，准确识变、科学应变、主动求变，努力推动高质量发展、创造高品质生活、实现高效能治理，明确了“数字长征、智慧长征、美丽长征”的发展目标和“一环一路双翼协同”

的区域发展格局，顺利完成了镇十九届人大一次会议确定的目标任务。

1. 保持定力推动转型升级，经济结构持续优化提升

坚持贯彻新发展理念和稳中求进工作总基调，全力克服新冠肺炎疫情和外部环境对经济造成的影响冲击，经济运行保持稳中有进、进中提质，五年来，累计实现区级税收超 70 亿元。积极推动新兴产业发展和传统产业转型升级，坚决淘汰落后产能，关闭铜川水产市场、光彩市场、曹安花卉市场等一批初级市场，房地产业占区级税收比重下降为个位数，“商贸+科技”成为长征经济最鲜明的特点，商贸产业和科技产业占区级税收比重超过 80%，汇聚了麦德龙、波克城市、收钱吧、快手、华润医药等一大批优质企业。抢抓产业数字化和数字产业化的机遇，出台数字经济扶持政策、设立数字经济产业园区，培育发展数字经济，打造高质量发展新引擎。积极推进新曹杨地区、北新泾地区和星云地块转型发展，金沙岛科技城、左岸中和城建设拉开序幕，做好天地软件园扩园工作，成立天地软件园南园、天地科技园，中环中心“烂尾楼”成功爆破拆除，宝能西上海中心开工建设，信泰中心即将竣工。秉承“店小二”服务理念，践行“人靠谱(普)、事办妥(陀)”、“以四到四办换四心”的要求，推出一系列安商稳商引商举措，出台产业扶持政策、建设智慧园区、推出“楼长制”、建设青年社区，成立大招办，形成“全域、全力、全员”大招商格局，提升招商引资和服务经济能级，成功引进和培育了优美缔、罗盖特、波克科技等一批总部企业。五年来累计引进内资 329.3 亿元、外

资 1.32 亿美元。出台“长三条”，鼓励集体企业通过房租减免的方式扶持中小企业，累计减免房租超 1.3 亿元；联合五家银行推出“组合贷”，缓解中小企业资金流动性困难。

2. 深化改革加强监督管理，集体经济实现良性发展

完成 8 个队级集体资产处置，队级资产处置工作顺利收尾。成立 9 家村级经济合作社，全面完成村级集体经济组织产权制度改革，妥善做好各村级经济合作社成果分享工作。积极推进镇级集体经济组织产权制度改革工作，制定《长征镇关于镇级集体经济组织产权制度改革工作的实施意见》，成立工作专班，开展镇级农龄梳理、镇级经济联合社员代表推选等工作。积极做好历史遗留问题化解工作，妥善解决了铜川水产市场系列纠纷案件等一批历史遗留问题。持续加强集资监管，不断完善集资管理制度，修订集体资产收益、集体资金使用、重大财务事项、工程项目、土地补偿费监督等管理制度。提升集体企业运营效能，完成新长征集团、星云经济区、现代天地、城乡开发、曹安菜篮子公司等镇集体企业的管理重组。截至 2021 年 6 月底全镇集体经济组织总资产 211 亿元，净资产 84 亿元，与 2016 年底相比增长 4.87% 和 8.52%。

3. 用心用情办好民心工程，民生需求得到有效满足

始终将疫情防控作为头等大事和重要政治任务，从严从紧、因时因情落实“外防输入、内防反弹”各项举措，推动疫情防控常态化，全力做好社区防控、人员转运、居家隔离管控、集中隔离点管理、机场和道口支援等各项工作，守好长征家园。全力做好疫苗接种工作，截至 8 月底，累计开设 3 个常设接种点、30 个机

动接种点，开设场次 320 场，完成疫苗接种 31.73 万剂次、完成全程接种 15.43 万人。做好就业促进工作，推进创业带动就业，每年顺利完成区下达的各项就业指标，荣获上海市首批特色创业型社区。加强社会救助，做好低保、医疗救助、综合帮扶和慈善帮困等工作，推动救助工作从“人找政策”到“政策找人”转变，五年来，累计帮困救助 13.43 万人次，发放帮困金 9200 多万元。扩大养老服务供给，建设综合为老服务中心、长者照护之家，推出“医养 e+”智慧化照护项目，积极推进“长护险”试点、认知障碍友好社区建设试点工作，荣获“第二批国家智慧健康养老应用试点示范乡镇”称号。做好残疾人保障工作，落实好各项补贴政策，帮助残疾人更好地融入社区。持续加大教育投入，推进长征优质教育发展共同体建设。连续举办长征杯舞蹈大赛、长征杯朗诵大赛。建成健身步道 21 条、公共体育场 2 个，长征全民健身活动中心荣获全国群众体育先进单位。认真做好对口帮扶工作，双拥、监察、妇女儿童、人口计生、档案管理、保密等工作取得了新的成绩，荣获上海市儿童友好社区、上海市爱国拥军模范镇。

4. 依托城市运行“一网统管”，城区建管水平全面提高

推进“三旧”换“三新”“三个美丽”工作，做好住宅小区综合治理“六个一批”工作，累计完成旧住房综合修缮改造 110 余万平方米，完成 6 个美丽街区、554 个美丽楼组建设，年底完成老真北二期旧改收尾和交暨路 185 号拆落地项目主体工程。完善“巩卫”常态化工作机制，加强重点区域环境卫生整治，始终保持国家卫生镇荣誉称号。控制新增违法建筑，稳步消除存量违法建筑，

完成武威东路“五违四必”整治，五年来，累计拆除违法建筑14万平方米，荣获上海市无违建先进街镇。全面推进垃圾分类，加强常态化管理，荣获上海市生活垃圾分类示范街镇。深化健康促进行动，倡导全民健康生活方式，积极争创全市首批健康镇。大力推进城市运行“一网统管”，推进城管、房管、绿化市容、市场监管和公安“4+1”管理执法力量下沉和服务整合，成立长征镇城市运行管理中心、长征镇综合行政执法队，完善片区管理机制，提高快速发现和处置问题能力，做到90%以上问题在基层解决。扎实做好“12345”市民服务热线问题处置工作，先行联系率、按时办结率达到100%，实际解决率、市民满意率达到80%。深化落实“河长制”，积极做好防台防汛等工作，通过全国防灾减灾示范社区复评。

5. 围绕市域社会治理现代化，社会治理取得新的成效

全面实施建德地区综合治理三年行动计划，综合推进环境整治、安全管理、自治共治、“三位一体”等工作，探索社区治理“建德模式”，建德地区环境面貌明显改善。建成5个网格化综合管理服务片区（中心），构建老百姓“家门口”的服务体系。增设2个居委会，开展常态化“四百”走访活动，建立“百事能”制度，成立青年社工学院，开展实训教育等，有效增强基层服务群众能力。着力推进居民自筹资金加装电梯工作，累计投入使用23台，今年以来，新增完成签约电梯55台，开工17台，竣工8台。加强社会组织规范化建设，累计孵化培育社会组织45家。成立社区基金会，实施公益项目126个，精准对接百姓“急难愁盼”问题。

深入开展扫黑除恶专项斗争，建立健全扫黑除恶长效机制。建立群租整治常态化制度，实施技防设施“以奖代补”“小微精特”项目，做好安全感满意度调查工作，荣获上海市平安示范社区。完善城市安全预防体系和常态化管控机制，深入开展安全生产综合整治，及时消除各类安全隐患，确保城市运行安全。全力做好重要节点稳控工作，及时处置各类突发矛盾，积极引导信访人通过法律途径化解信访矛盾，有效维护社会面稳定。

6. 发扬一心为民工作作风，政府治理能力不断提升

始终把党的政治建设摆在首位，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，高质量开展“两学一做”“不忘初心、牢记使命”主题教育、“四史”学习教育、党史学习教育，切实增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”。深入开展“我为群众办实事”“比学赶超”、大调研活动等，认真做好各项民生实项目。深入学习贯彻习近平法治思想，扎实推进全面依法治镇，不断提高运用法治思维和法治方式深化改革、推动发展、化解矛盾、维护稳定、应对风险的能力，依法保障人民权益。加强法治政府建设，做好政府信息公开和政务公开，健全法律顾问制度，积极开展法律进机关、进社区、进园区等活动。大力推进“一网通办”及综合窗口建设，打造政务服务15分钟服务圈和24小时不打烊自助服务，切实提高为民服务效能。不断加强政府内控管理，贯彻中央过“紧日子”要求，进一步规范政府采购和财政资金使用。切实加强党风廉政建设，深入推进全面从严治党“四责协同”机制建设，严格贯彻执行中央八项规定精神，配合做好

市委延伸巡视、区委中央八项规定和财经纪律专项督查检查工作等，对反馈问题即知即改。主动接受人大监督，认真做好区、镇人大代表建议和区政协委员提案办理工作。荣获中国人居环境范例奖。完成第四次全国经济普查工作和第七次全国人口普查工作。

在总结成绩的同时，我们也清醒认识到，长征的发展还面临着一些困难和挑战，主要表现在：经济发展不足仍是最大短板，科创能力还不强，重点培育产业尚未壮大成势，重点地区的功能和形态仍不完善；社会民生方面与百姓对美好生活的期盼存在差距，仍有不少“老小旧”问题需要解决，群众多层次多样化需求还未得到很好满足；部分干部“比学赶超”、追求卓越的意识有待进一步增强，守正创新、敢于突破的手段和方法不多。针对这些问题，我们将采取措施，认真加以改进和解决。

各位代表，同志们，回顾五年来的奋斗历程，我们始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，坚定自觉把“四个意识”“四个自信”“两个维护”落实到行动上、体现在工作中，确保长征发展始终沿着正确的方向前行。特别是在经济社会发展重点领域的“主战场”和急难险重的“火线”上，我们要大力弘扬“坚韧不拔、团结奋进、敢为人先、永攀高峰”的新长征精神，紧紧围绕市、区发展大局，积极抢抓发展机遇，有效应对各类风险挑战，苦干不避难、实干不含糊、巧干不折腾，一年接着一年干，一张蓝图干到底。在一场场硬仗中，提振了干部群众的精气神，弥补了经济社会民生发展的短板，增强了群众的获得感，提升了群众的满意度。这些成绩的取得，是区委、区政府和镇党委

科学决策、正确领导的结果，是全镇干部群众上下同心、团结拼搏、接续奋斗的结果。这些成绩的取得，离不开历届政府打下的良好基础，离不开市、区各有关部门和社会各界的关心和帮助，离不开镇人大和全体人大代表的有力支持和监督。在此，我谨代表长征镇人民政府，向镇人大及人大代表，向奋战在全镇各条战线上的广大干部群众，向所有关心、支持和参与长征建设和发展的领导、上级机关、企事业单位和社会各界人士，表示衷心的感谢并致以崇高的敬意！

二、今后五年的目标任务

目前，长征已经开启了科创策源、数智赋能、善治聚力，全面建设“数字长征、智慧长征、美丽长征”的新征程，未来五年，将是长征转型升级、再创辉煌的关键时期。纵观宏观发展环境，世界正经历百年未有之大变局，我国开启了全面建设社会主义现代化国家新征程，上海在新的起点上建设具有世界影响力的社会主义现代化国际大都市，普陀区正加快建设“创新发展活力区、美好生活品质区”。国内外环境更加复杂多变，各类风险挑战明显增多，但机遇大于挑战的总体态势没有改变。我们必须增强责任感和使命感，咬定目标、持之以恒、比学赶超、善作善成，在主动服务市、区发展大局中走好新时代的长征路。

今后五年政府工作的总体要求是：高举中国特色社会主义伟大旗帜，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯

彻党的十九大、十九届二中、三中、四中、五中、六中全会精神和习近平总书记在庆祝中国共产党成立 100 周年大会上的重要讲话精神、习近平总书记考察上海重要讲话精神，贯彻区第十一次党代会和镇第十五次党代会精神，在区委、区政府和镇党委的坚强领导下，在镇人大的监督支持下，“写好五线谱，谱好两部曲，携手零距离，共画同心圆”，全力实现经济发展高质量、城区形象高颜值、人民生活高品质、城区治理高效能、干部人才高素质，为普陀区“创新发展活力区、美好生活品质区”建设作出更大贡献。

今后五年，镇政府主要工作目标和任务是：

1. 高质量建设“数字长征”，发展能级更有活力、更具实力

坚持稳中求进工作总基调，始终保持战略定力，加大稳增长力度，落实好各项安商稳商招商举措，推动经济稳中有进，区级税收总量保持全区前列，以自身发展的确定性对冲外部环境的不确定性。坚持规划优先，加快构建“一环一路双翼协同”的空间布局，依托中环线和金沙江路，重点围绕金沙岛科技城、左岸中和城建设，全面推进新曹杨地区开发建设和北新泾地区规划实施，营造小尺度、高品质城市空间格局，集中打造新型科技商务区和滨水创新活动中心，推动信泰中心建设。坚持产业兴镇，围绕普陀区四大产业发展，做强长征特色产业，加快形成数字科技引领的现代产业格局。坚持稳妥有序，深化集体经济组织产权制度改革，理清相关资产产权关系。坚持效益导向，积极推动集体经济转型发展，创新集体经济发展模式，加强集体经济监督管理，促

进集体企业健康发展，实现集体资产保值增值，增加集体经济组织成员财产性收入。

2. 高起点建设“智慧长征”，城区治理更为智能、更加高效

围绕“一网统管”，建强镇级城运中心，健全“大数据+网格化+铁脚板”工作机制，着力形成统一高效的工作闭环。围绕“一网通办”，打造政务服务15分钟服务圈和24小时不打烊自助服务。深化智慧园区、智慧社区、智慧商圈建设，聚焦公共安全、网格化管理、社区治理、民生服务等重点领域，推出更多实用管用的数字场景。建立健全党组织领导下的自治、法治、德治相结合的基层治理体系，总结、提炼、推广社区治理“建德模式”，深化文明实践示范街区建设，建设建德橙色美好生活盒子，形成长征特色社区治理共同体。拓展网格化片区管理服务功能，优化居委会设置，深化楼组建设内涵，强化社区治理三级网络。守牢安全底线，落实安全生产长效管理机制，加强安全意识和防范知识教育，强化风险防控和应急处置能力。围绕市域社会治理现代化试点，完善矛盾纠纷多元化解机制，建立健全人民建议征集制度，着力防范化解社会治理重大风险，着力化解一批突出矛盾，维护社会和谐稳定，持续创建上海市平安示范社区。

3. 高品质建设“美丽长征”，城市生活更有品质、更加幸福

争创全国文明单位，助力普陀区争创全国文明城区。巩固国家卫生镇、上海市无违建先进街镇、上海市生活垃圾分类示范街镇创建成果。围绕普陀区“蓝网绿脉橙圈宜居美路”五色行动，积极推进城市有机更新。坚持“成片化、立体化、多样化”的修

缮改造理念，实施旧住房综合修缮、专项提升修缮项目，做好居民自筹资金加装电梯等工作。提升苏州河长征段的亲水岸线、沿岸景观带品质，改善西虬江、匹洪浜等水环境。实施“一片区一街区”工程，打造梅川路中江路、祁连山南路清峪路品质生活街区，落实一批景观道路、口袋花园、街心花园建设。健全公共卫生应急管理体系，做好常态化疫情防控工作。大力推进就业创业工作，争创国家级充分就业社区。健全社会保障体系，倡导“物质帮困”向“服务帮困”转变，“事后救助”向“事前服务”转变。开展“健康云长征”计划，建立全方位的智慧健康社区新模式。做强优质教育发展共同体，促进基础教育优质均衡。关切“双减”需求，发挥上海市科普示范镇、首批上海市示范性学生社区实践指导站的作用，创设更多载体，促进广大青少年在社区实践中提高素养、获得成长。增加文化体育设施，建好家门口的文化客厅和休闲运动好去处，完善全民健身公共服务体系，继续办好各项文化体育品牌活动。

各位代表，目标已经明确，蓝图已经绘就。梦想在前，使命催征，我们要始终保持使命在肩的奋斗状态，始终保持坚如磐石的强大定力，坚定信心、赓续前行、接续奋斗、铆足干劲、砥砺前行，以比学赶超、走在前列的干事创业精神，描绘长征新画卷，铺就长征新未来，全力推进经济社会发展各项目标任务完成，努力向长征人民交上一份满意的答卷！

三、2022年主要工作

2022年是新一届政府的开局之年，是科创策源、数智赋能、善治聚力，全面建设“数字长征、智慧长征、美丽长征”的起步之年。我们要认真贯彻区第十一次党代会和镇第十五次党代会精神，按照区委、区政府对长征发展提出的新要求，在镇党委的坚强领导下，在镇人大的监督支持下，激发工作热情、提升工作干劲、增强工作韧劲，全面做好稳增长、促改革、调结构、惠民生、防风险、保稳定等各项工作，保持经济社会发展的良好势头，实现新一届政府工作的良好开局。

1. 统筹好质量与增速，全力促进经济持续向好

着力提升重点产业集聚度。全力以赴做好“稳增长”工作，进一步稳固经济基本盘，全年实现区级税收增长15%。坚定不移推进产业兴镇战略，立足“商贸+科技”的产业基础，发挥数字经济产业扶持政策、园区载体空间的优势，紧盯数字产业持续发力。依托天地软件园，发挥好龙头企业效应，积极推进“游戏+”跨行业发展。围绕普陀区四大产业，聚焦“五型经济”，动态优化“3+5+X”产业政策体系，落实好“411倍增计划”，发挥智能软件产业和研发服务产业的优势，提振生命健康产业和科技金融产业，扶持存量企业做大做强，激发企业自主创新、本土创新的能力，依托工业互联网安全产业示范区、环同济生命健康产业园等平台，积极引进一批网络安全、软件开发及服务、金融支付、医疗科技等有研发能力、有转化预期的企业，形成良好的产业生态圈。

着力提升区域转型加速度。紧扣“一体化”和“高质量”两

个关键词，以“科创+产业”为抓手，以普陀区发展四大产业为目标，深度融入长三角一体化发展，发挥地处G2、G42大动脉入城口和创新资源集聚的优势，主动对接沿沪宁产业创新带，增强链接长三角科技创新的节点和枢纽功能，全力做好区域转型，积极支持配合金沙岛科技城、左岸中和城的开发建设，做好相关地块土地收储工作，做好重点企业腾挪工作，为吸引优质项目落地腾出空间。推动信泰中心早投入早产出，依托信泰中心空间载体，聚焦长三角龙头科创企业、细分领域隐形冠军、科创上市企业等，引进以四大产业为主的总部企业，在G2入城口，打造“长三角G2科技企业总部”，并逐步产生辐射长三角的影响力。建设环华东师大智能教育公共服务平台，支持智能教育产业集聚区建设，打造产业规模和智能教育产业生态圈。盘活整合镇域内、飞地、社会物业的空间资源，为承接重点项目和腾挪重点企业做储备。做好重大社会项目跟踪服务，推动宝能西上海中心项目工程建设和波克项目开工建设。

着力提升营商环境美誉度。贯彻“人靠谱（普）、事办妥（陀）”“以四到四办换四心”的要求，结合长征实际，“抓大不放小、喜新不厌旧”，让各类企业在长征专心创业、放心投资、安心经营。把招商引资作为经济工作最大的变量和最确定的事来抓，持续发力“大招商、招大商、出大招”，进一步完善大招办共享机制和专班机制，加快推进重点项目落地。邀请企业家为长征代言，继续实施领导走访机制、“楼长制”和“三送一关怀”活动，做好现有各类惠企政策宣传解释和落地兑现，切实解决好企业反映的共性

问题和个性问题，推动领导干部常态化“陪办”、全程“帮办”，当好企业的“最佳合伙人”“最暖店小二”。

2. 统筹好改革与监管，全力推动集资健康发展

深化产权制度改革。加快农村集体经济转型发展，积极稳妥推进镇级集体经济产权制度改革，明晰镇级集体资产总额、产权界定和农龄份额，妥善处理相关历史遗留问题。建立长征经济联合社规范管理制度和成员代表大会、理事会、监事会议事规则。根据实际情况，选取典型代表，因地制宜探索村级合作社改革深化路径。

提升集资发展效益。加快农村集体经济转型发展，增强集体经济活力，鼓励集体资金参与区域转型和开发，通过自主开发或与国资企业合作开发的方式，参与产业载体的建设，从空间资源上为形成产业集聚作出贡献。提升载体能级，打造精品楼宇，促进集体企业对自持楼宇资源的外在形象、内部功能、服务跟进、信息化建设等各方面提升品质，提高楼宇单位产出。盘活存量资金，激发集体资金的活力和成长力，加强区镇联动，加强与国资企业的合作，搭建平台，建立资金资本化运作机制、风险控制机制、监督机制，探索资本招商之路，从增加黏性上为形成产业集聚作出贡献。加强集资监管，开展集资制度执行情况检查和第二批集体经济组织外审工作，并督查跟踪整改落实情况。组织镇集体企业干部开展学习培训活动，提升集资管理工作水平。

3. 统筹好普惠与优质，全力抓好各项民心工程

扎实做好民生保障工作。毫不松懈抓好常态化疫情防控工作，

完善应急保障机制。完善救助顾问工作，做好社区帮困，做到精准帮扶。落实稳就业促创业政策，发挥市级特色创业型社区示范引领作用，提升“长征助业直通车”品牌效应，完善就业创业工作站服务功能，打造1个镇级孵化基地，完成区下达的各项就业创业指标。依托区域化党建医养服务共同体，积极推进医养服务项目。进一步拓宽为老服务项目覆盖面，拓展为老服务项目内涵，提高为老服务项目精准度，试行为老“助行”项目。实施认知症障碍友好社区建设第二年计划。关爱残疾人群体，落实好各项助残政策，帮助残疾人更好融入社区。实行领导帮办日制度、试行志愿者帮办日制度，落实“两个免于提交”，做好事项下沉对接工作，深化长征旗舰店工作，全面提高“一网通办”工作效能。

积极推进社会事业发展。继续办好长征杯舞蹈大赛、长征杯朗诵大赛等经典文化品牌项目，全面推进“长征文化767”工程。加强科普阵地建设，推进社区共享花园项目和社区书院项目，开展全国科普日、上海科技节系列活动。依托长征优质教育发展共同体，建成3-5个社区教育实践基地，进一步丰富学生社区实践活动形式，探索更为有效的社区育人模式和途径，构建校际、校社、校企合作、资源共享平台。积极引导百姓参与全民健身，全面提高国民体质素质，完成不少于1000人（20-60周岁）国民体质测试工作。

4. 统筹好管理与建设，全力提升镇域环境品质

积极推动城市更新。深入实施“蓝网绿脉橙圈宜居美路”五色行动，着力打造清洁通透的水网、生机盎然的绿脉、繁华便捷

的街区、整洁舒心的居所、美丽通达的道路，绘就五彩缤纷的城区底色。推进延川路、中江路等美丽街区建设，建设中江路口袋花园，打造梅川片区整体环境主题街区。开展清峪路道路大修及店招店牌整治，提升清峪路整体品质。完成上钞苑、上钞桂花苑、上钞银杏苑等旧住房综合修缮改造项目，实施金江家园征地农民安置房小区的居住环境综合整治项目和申汉小区专项提升项目。

持续提升精细化水平。 坚持长效常态管理，做好“创城”迎检工作。推进违法建筑治理工作向纵深发展，打造至少1个“零”违建居村，创建上海市无违建示范街镇。巩固上海市生活垃圾分类示范镇创建成果，提升居民区、重点商圈、公共场所的分类实效，力争全区上游水平。推进“一网统管”应用场景建设，提高网格化管理能力，健全“大数据+网格化+铁脚板”工作机制，着力形成统一高效的工作闭环。做好“12345”市民服务热线工作，确保先行联系率、按时办结率100%，努力提升实际解决率、市民满意率。加大综合整治力度，持续深入破解飞线充电、楼道堆物等管理顽疾，增设非机动车集中充电设施。完善物业服务行业行政监管机制，指导业主大会、业委会规范运作。深化落实“河长制”。做好防汛防台工作。

5. 统筹好创新与成效，全力提高城区治理效能

深化社区治理创新。 健全党建引领下的自治、法治、德治、数治相结合的基层治理体系，构建人人有责、人人尽责、人人享有的现代社区自治共同体，提升社区治理规范化制度水平。健全社区党组织领导下居委会、业委会、物业公司“三位一体”运作

机制，探索推进社区工作标准化，提高基层动员社区力量、协调社区资源、组织居民自治、服务社区群众的能力和水平。总结提炼、复制推广社区治理“建德模式”，打造泾阳路街区治理共同体。通过优质项目巡回办、联合办的方式，进一步丰富五大网格化综合管理服务片区中心服务内涵，形成群众家门口功能完善、各具特色的“会客厅”。着力解决“下楼难”问题，加大居民自筹资金加装电梯工作推进力度，完成镇域内各居民区加梯意愿一次征询工作，结合小区综合改造等工作，探索推进“组团式”加梯模式，提高加装效率。继续夯实“四百”走访常态化，完善“民生档案”系统，用好“社区云”平台，推进社区信息化建设，提升大数据利用率，促进社区管理精细化。深化楼组建设，打造“邻声细语话楼组”项目，依托“种子计划”、泾阳路口袋公园等项目继续推进“邻伙伴”计划，继续提升居民参与社区治理的覆盖面和积极性。依托青年社工学院，加强社工队伍规范化、职业化建设；开设专题培训班，重点提升居委会主任的业务水平和履职能力，全面提高社区工作者的综合水平。持续推进社会组织规范化发展，发挥好社会组织在创新型社区治理中的积极作用。发挥好社区基金会公益平台作用，助推社区共建共治。

坚决守牢安全底线。牢固树立人民至上、生命至上、安全第一的理念，防控结合、系统管理、源头治理，坚决守牢城市安全运行和社会和谐稳定底线。严格落实安全生产属地监管责任和企业主体责任，组织开展各类消防安全专项行动，全面推进隐患排查治理，确保不发生重大安全生产事故。持续加强安全宣传和培

训，组织消防演练，提高安全生产意识和自防自救能力。围绕普陀区创建全国市域社会治理现代化试点工作，着力防范化解社会治理重大风险。做好平安实项目，推进“小微精特”项目，开展小区视频监控系统和非机动车库改造“以奖代补”工作，常态长效开展群租整治，进一步提升公众安全感和满意度，争创上海市平安示范社区。

全力保障社会稳定。深化信访“家门口”服务体系建设，努力做好信访维稳、社会面防控和矛盾纠纷排查化解工作，全力做好党的二十大、全国“两会”、进博会等重要节点和重点人员的地区稳控工作。做好人民调解、行政调解、司法调解工作，强化“三所联动”效能，优化完善公共法律服务客厅建设，提升公共法律服务水平。扎实做好社区矫正、安置帮教、社区戒毒（康复）工作。

6. 统筹好依法与服务，全力加强政府自身建设

深入推进法治政府建设。开展基层法治示范街镇创建工作，强化基层全过程依法治理。扎实开展“八五”普法开局工作，推广全国民主法治示范社区创建经验，深化“法律六进”工作，积极构建全民参与的普法宣传格局。认真贯彻落实《预算管理一体化规范》，严格控制预算规模，完善预算绩效管理，建立全流程绩效监控体系，进一步提高财政政策效能和资金使用效益。深化国库集中支付制度改革，严格控制现金使用规模，公务卡使用率达到100%。重视舆论、社会监督，自觉接受上级部门监督，依法接受人大监督，接受监察监督。

持续强化干部队伍建设。坚定理想信念、强化创新突破，全面深化干部思想素质和能力建设，使干部综合素质更加适应高质量发展要求。聚焦“人靠谱（普），事办妥（陀）”，发扬“钉钉子”精神和“真干、实干、快干”的工作作风，以时不我待的紧迫感和舍我其谁的使命感，攻坚克难、补齐短板，推动干部事事争先、个个率先，锻造充满激情、富于创造、勇于担当、敢为先锋、善作善成的干部队伍。

切实加强政府作风建设。强化理论武装，持续推动学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想往深里走、往心里走、往实里走。坚决响应习近平总书记号召，切实把伟大建党精神转化为奋进新征程、建功新时代的强大动力。严格落实全面从严治党“四责协同”机制，坚持把纪律和规矩挺在前面，深入推进党风廉政建设和反腐败斗争。深入贯彻落实中央八项规定精神，纠“四风”树新风。继续贯彻过“紧日子”的要求，厉行节约，把钱花在百姓最急需的期盼上。

各位代表，百年恰是风华正茂，未来仍需风雨兼程。让我们紧密团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，在习近平新时代中国特色社会主义思想指引下，在区委、区政府和镇党委的坚强领导下，在镇人大的监督支持下，紧紧依靠全镇人民，不断增强敬业的感情、奋斗的热情、执着的激情、服务的真情、赶超的豪情，齐心协力、真抓实干、攻坚克难、善作善成，为普陀建设“创新发展活力区、美好生活品质区”贡献力量，为“数字长征、智慧长征、美丽长征”建设而努力奋斗！