

普陀区财政支出绩效评价结果书

评价项目	甘北标准化菜市场大修项目		
项目单位	上海市普陀区甘泉路街道		
项目起止时间	2014.3-2014.12	评价时间	2014.9-2015.4
评价分值	84.49	评价结论	良
项目基本情况	<p>2006年，甘泉路街道根据市政府标准化市场改造的要求，在西乡路52号建成了半地下甘北标准化菜市场，服务周边500米内新灵小区、南泉苑小区、西乡路51弄、西乡路91弄、灵石小区、甘泉苑小区、西部名邸等多个居民居住小区。甘北标准化市场运营8年已出现市场建筑结构存在隐患、内部设施陈旧老化等问题。为解决甘北菜市场面临和显露的市场安全、市场经营和市场环境问题，甘泉路街道于2013年10月申请对甘北标准化菜市场进行大修。经调整后的总体预算经费为998.75万元，500万元由区财政统筹安排，498.75万元由上海市普陀区供销合作社和上海诚信中宁物业管理有限公司出资。截止到2015年2月28日，菜市场大修项目内容已全部完成投入使用，项目实际支出资金910.92万元。</p>		
项目主要绩效情况	<p>甘北标准化菜市场大修项目最终评分结果为84.49分，属于“良好”级次。</p> <p>主要绩效情况：</p> <p>1、项目决策方面：项目与战略目标的适应性高；立项依据充分；绩效目标设置合理可行。</p> <p>2、项目管理方面：预算资金到位率高；预算执行率有待提高；财务管理制度较为健全；财政资金使用合规；项目核算中缺乏成本控制制度，仅有一般性财务制度；项目管理制度建立健全情况良好且科学合理；项目管理实施情况良好。</p>		

	<p>3、项目绩效方面：建设内容包含的改建菜场、辅助用房改造、绿化改造及休闲广场改建、非机动车辆停车点设置全部完成；项目建设质量达标率高；项目审价完成的及时性有待提高；菜场承包经营方对项目建设实际出资 500 万元，出资比例已超过 50%，经济贡献达标；菜市场符合中心城区方圆 500 米就有一菜场的标准，且周边交通便利，能满足周边的市民的生活需求，社会效益较好；菜市场的卫生合格证尚在办理中，未能取得；经营方针对非机动车辆的停放管理，制定了相关的岗位职责并且每天定期进行执行记录；项目服务对象对项目“硬件建设”及“软件管理”的平均满意度，分别为 74.93% 和 72.36%；长效管理机制较为细化且可执行性较强，但未见日常执行监督记录；规范计量设置及执行情况良好；资源共享情况有待提高。</p>
<p>项目主要问题与建议</p>	<p>主要问题：</p> <p>1、成本控制情况有待改进。甘泉街道针对甘北标准化菜市场大修项目仅有一般性财务制度，缺乏项目投资的成本控制制度，未对项目进行成本核算、同时导致无法对成本差异进行相关分析，不利于成本控制。</p> <p>2、项目完成及时性有待提高。项目实际完工、验收日期为 2014 年 10 月 10 日，但项目审价于 2015 年 2 月 10 日完成，项目竣工验收与审价结束相隔了 4 个月，导致项目顺延。</p> <p>3、服务对象满意度有待进一步提高。项目的周边群众，对该项目的平均满意度为 72.36%，其中又以对“菜市场内摊主服务态度”满意度最低，为 63.45%。</p> <p>4、菜市场中无障碍通道标示不清。在调查过程中，有相当一部分的受访者标示并不知道菜市场设有无障碍通道，导致周边部分群众用手提领推车上下楼梯。</p> <p>改进建议：</p> <p>1、重视项目实施的成本控制</p> <p>建议尽快拟定相关制度，重视项目实施的成本控制，以及成本差异分析。在今后执行类似项目时，若施工过程中出现需要增加预算的情况时，对增加预算的程序进</p>

	<p>行规范，对增加预算的理由进行审批，或参考第三方专业机构的意见。</p> <p>2、在项目竣工验收后及时进行工程审价</p> <p>建议项目工程竣工验收，且具备审价条件的情况下，及时进行工程审价。时间充裕的情况下，不要使当年度的项目顺延至隔年，尽量在当年完成。</p> <p>3、建立信息反馈系统，提高服务对象满意度</p> <p>建议针对项目进行定期的跟踪检查工作，并考虑建立定期、有效的信息反馈系统，例如对菜市场项目的服务对象定期进行相关项目的问卷调查、访谈，以便切实解决服务对象最关心的实际问题，例如在明显位置增加无障碍通道的标示，有效提高项目服务对象的满意度。</p>
--	--

评价小组成员 鞠良、周圣超 组 长 谢强玉

日 期 2015年4月22日 评价单位签章 _____