

## 普陀区财政支出绩效评价结果书

评价项目	普陀区公共安全教育馆布展工程		
项目单位	上海市普陀区民防办公室		
项目起止时间	2011.11-2015.04	评价时间	2014.09-2015.05
评价分值	89.24	评价结论	良
项目基本情况	<p>为增强国防观念和忧患意识，加强人防教育培训，提高防护技能，区民防办结合实际情况于2013年7月向区发改委申请开展普陀区公共安全教育馆的建设项目，10月获得同意批复。该项目的主要内容包括序厅、现代空袭与城市防空、人防知识互动、人民防空的基本措施与方法、人口疏散与隐蔽、空战模拟、战时逃生实战模拟、核化生武器及其防护、人民防空掩蔽工程、人防防护器材使用、人防知识问答、普陀区民防成绩、逃生应急技能、灾害预防勘探站、地震小屋、虚拟灭火、民防综合视听室、自救互救、民防综合知识、我是民防宣传员等20项。项目预算金额为600万元，实际使用资金600.9493万元。</p>		
项目主要绩效情况	<p>普陀区2014年公共安全教育馆布展工程项目最终得分为89.24分，属于“良好”级次。其中，项目决策类指标权重分为10分，得分10分；项目管理类指标权重分为30分，得分为28.78分；项目绩效类指标权重分为60分，得分为50.46分。</p> <p><b>主要经验及做法：</b></p> <p>1、项目完成了方案计划的20项布展内容。</p>		

	<p>2、教育基地每年接待能力能够达到1万人次以上，通过了市民防办的验收。</p> <p>3、教育基地管理人员配备了9人且均持有相关上岗证。</p> <p>4、区民防办制定了员工手册，包含了岗位职责、工作规范、管理制度、应急预案等内容，能够从制度上确保教育基地持续有效地运行。</p>
<p>项目主要问题 与建议</p>	<p><b>主要问题：</b></p> <p>1、项目进度管理有待加强。</p> <p>按照“普陀区公共安全教育馆项目变更申请表”，布展施工应该在2014年11月中旬全部完成、软件开发应该在2014年12月中旬全部完成，但实际上该项目在2015年1月5日才基本完成相关布展工作。施工单位根据区民防办现场体验提出的整改建议进行了相应整改后，申请验收时间推迟到2015年3月25日，最终于2015年4月21日取得了市民防办同意授牌的批复，与原定计划时间相差较大。</p> <p>2、财务管理制度有待进一步完善。</p> <p>区民防办财务管理制度对资金审批、资产管理、审计监督等内容有相关规定，但对专项资金的单独核算、专款专用没有进行明确的规定。项目实施过程中未及时聘请施工监理和投资监理。</p> <p><b>改进建议：</b></p> <p>1、在以后类似的项目管理中加强前期项目策划和过程跟踪管理，确保项目按照计划时间节点完成。</p> <p>2、进一步完善财务管理制度，增加专项资金单独核算、专款专用的制度规定。</p>

评价小组成员 周圣超、鞠良 组 长 谢强玉

日 期 2015年6月18日 评价单位签章 \_\_\_\_\_