

2020年度财政项目绩效自我评价

项目名称	2020年拆违经费	预算单位	上海市普陀区城市管理行政执法局执法大队			
具体实施处（科室）	综合科	是否为经常性项目	否			
当年预算数（元）	4,070,000.00	上年预算金额（元）	5,700,000.00			
预算执行数（元）	4,069,850.00	预算执行率（%）	100.00%			
项目年度总目标	<p>项目总目标：“1.完成市、区相关部门下达的年度拆违任务。 2.新增违建“零增长”，坚决做到“无增减存”。 3.开展存量违建专项治理，快速降低违建点位数。 4.开展普查数据平台“拆一件、销一项、存一档”目标管理。”</p> <p>项目年度目标：“1.完成市、区相关部门下达的年度拆违任务。 2.新增违建“零增长”，坚决做到“无增减存”。 3.开展存量违建专项治理，快速降低违建点位数。 4.开展普查数据平台“拆一件、销一项、存一档”目标管理。”</p>					
自评时间	2021-02-22					
绩效等级	优秀					
主要绩效	<p>一是无违建街镇复评复审工作中，全区全部街道保持绿灯，各街镇保持满分并列全市第一； 二是无证建筑数据库经营性点位动态“清零”，通过拆、转、缓的方式，消除重点类型违建528处，面积17.53万平方米，完成任务量的100%； 三是中心城区无证建筑数据库销项量排名第一，累计销项349处，16.68万平方米。 四是新增违建处置率100%</p>					
主要问题	<p>一、绩效目标设置不够专业合理 二、其中重大应急拆违工程项目受开工时间等客观因素制约，部分支付进行了结转，造成审计等工作也相应的延后</p>					
改进措施	<p>一、加强绩效目标设置的合理性和专业性 二、调整重大应急拆违项目的规模，合理制定相应预算，力争在一个财政年度内完成相关工作</p>					
一级指标	指标名称	指标解释	权重	评分规则	自评分	备注
投入与管理 (36分)	财务（资产）管理制度的健全性和执行的有效性	项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。	5	①是否已制定或具有相应的项目资金（资产）管理办法；（1分）②项目资金管理办法是否符合相关财务会计制度的规定。（1分）③是否已制定或具有相应的监控机制；（1分）④是否采取了相应的财务检查等必要的监控措施或手段；（1分）⑤是否按项目进行成本核算，开展必要的项目成本控制。（1分）	4	
	项目设立的规范性	项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	5	①是否与项目本部门（单位）职责密切相关；（1分）②是否符合部门（单位）中期规划、年度目标和计划；（1分）③项目是否按照规定的程序申请设立；（1分）④项目是否经过本部门（单位）预算评审；（1分）⑤事前是否已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、集体决策等。（1分）	5	
	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。	8	①是否随同项目预算同时设置和报送绩效目标（1分）②绩效目标是否与项目预算或资金量相匹配；（2分）③是否将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标和指标值；（1分）④项目预算编制是否细化和量化（主要体现在依据充分、流程合规、数量合适、单价合理。）（4分）其中：科学细化量化的得4分，基本细化量化的得2分，未细化量化的不得分。）	6	

	预算执行率	反映项目预算执行的进度	8	(参考分值区间, 按实际完成情况打分) ①预算执行率在90%及以上得8分; ②预算执行率大于80%以上不到90%得6-8分; ③预算执行率70%以上不到80%得4-6分; ④预算执行率70%以下, 不得分。	8	
	资金使用的合规性	项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定, 项目资金使用是否规范和安全。	6	①资金使用是否符合国家财经法规、财政管理改革要求、财务管理制度, 及有关专项资金管理办法的规定。(包括公务卡、“三公”经费、政府采购等); (3分) ②资金的拨付是否有完整的审批程序和手续; (1分) ③是否符合项目预算批复或合同规定的用途; (1分) ④资金使用是否执行预算管理改革的相关要求。(1分)	6	
	项目管理制度健全性和执行的有效性	与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效, 项目实施是否符合相关业务管理规定, 是否达到项目质量要求而采取了必需的措施。	4	①是否已制定或具有科学合理的业务管理制度; (1分) ②项目调整及支出调整手续是否完备; (1分) ③项目合同书、验收报告、技术鉴定等资料是否齐全; (1分) ④是否采取了有效的推进、质量检查、验收等必需的控制措施或手段。(1分)	3	
产出目标 (34分)	拆违计划任务完成率		17		17	
	拆违任务完成及时性		17		15	
效果目标 (15分)	违章建筑安全隐患排查率		4		4	
	重大安全事故发生数		4		4	
	违章建筑投诉受理率		4		4	
	受益居民满意度		3		3	
影响力目标 (15分)	人员到位率		8		8	
	绩效目标的合理性		7		5	
合计			100.00		92.00	

说明: 1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划, 对照已完成的情况, 进行绩效自评。
2、绩效等级说明: 自评分合计90(含)-100分为优秀, 75(含)-90分为良好, 60(含)-75分为合格, 0-60分为不合格。
3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。

2020年度财政项目绩效自我评价

项目名称	2020年执法车辆更新	预算单位	上海市普陀区城市管理行政执法局执法大队
具体实施处（科室）	综合科	是否为经常性项目	否
当年预算数（元）	440,000.00	上年预算金额（元）	560,000.00
预算执行数（元）	439,525.74	预算执行率（%）	99.89%
项目年度总目标	项目总目标：2020年完成相关车辆报废更新工作。 项目年度目标：2020年完成相关车辆报废更新工作。		

自评时间	2021-02-23
绩效等级	优秀

主要绩效	预算执行完成率优秀，更新的执法车辆到位及时，保证了执法工作的正常有序开展。
------	---------------------------------------

主要问题	由于车型的限制，购置时间较长。今后将在规定范围内提前启动购置流程。在绩效目标设置上面不够科学合理。
------	---

改进措施	加强绩效目标设置的科学性合理性
------	-----------------

一级指标	指标名称	指标解释	权重	评分规则	自评分	备注
投入与管理 (36分)	财务（资产）管理制度的健全性和执行的有效性	项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。	5	①是否已制定或具有相应的项目资金（资产）管理办法；（1分）②项目资金管理办法是否符合相关财务会计制度的规定。（1分）③是否已制定或具有相应的监控机制；（1分）④是否采取了相应的财务检查等必要的监控措施或手段；（1分）⑤是否按项目进行成本核算，开展必要的项目成本控制。（1分）	4	
	项目设立的规范性	项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	5	①是否与项目本部门（单位）职责密切相关；（1分）②是否符合部门（单位）中期规划、年度目标和计划；（1分）③项目是否按照规定的程序申请设立；（1分）④项目是否经过本部门（单位）预算评审；（1分）⑤事前是否已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、集体决策等。（1分）	4	
	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。	8	①是否随同项目预算同时设置和报送绩效目标（1分）②绩效目标是否与项目预算或资金量相匹配；（2分）③是否将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标和指标值；（1分）④项目预算编制是否细化和量化（主要体现为依据充分、流程合规、数量合适、单价合理。）（4分）其中：科学细化量化的得4分，基本细化量化的得2分，未细化量化的不得分。）	5	
	预算执行率	反映项目预算执行的进度	8	（参考分值区间，按实际完成情况打分）①预算执行率在90%及以上得8分；②预算执行率大于80%以上不到90%得6-8分；③预算执行率70%以上不到80%得4-6分；④预算执行率70%以下，不得分。	8	
	资金使用的合规性	项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。	6	①资金使用是否符合国家财经法规、财政管理改革要求、财务管理制度，以及有关专项资金管理办法的规定。（包括公务卡、“三公”经费、政府采购等）；（3分）②资金的拨付是否有完整的审批程序和手续；（1分）③是否符合项目预算批复或合同规定的用途；（1分）④资金使用是否执行预算管理改革的相关要求。（1分）	5	

	项目管理制度健全性和执行的有效性	与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必需的措施。	4	①是否已制定或具有科学合理的业务管理制度；（1分）②项目调整及支出调整手续是否完备；（1分）③项目合同书、验收报告、技术鉴定等资料是否齐全；（1分）④是否采取了有效的推进、质量检查、验收等必需的控制措施或手段。（1分）	4	
产出目标 (34分)	采购执法车数量		17		17	
	采购车辆及时性		17		17	
效果目标 (15分)	执法车辆责任区域巡察率		15		15	
影响力目标 (15分)	人员到率位		15		15	
合计			100.00		94.00	

说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。
2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。
3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。

2020年度财政项目绩效自我评价

项目名称	承重墙鉴定服务费	预算单位	上海市普陀区城市管理行政执法局执法大队
具体实施处（科室）	拆违办	是否为经常性项目	否
当年预算数（元）	180,000.00	上年预算金额（元）	330,000.00
预算执行数（元）	180,000.00	预算执行率（%）	100.00%
项目年度总目标	<p>项目总目标：依法及时查处破坏承重结构的违法行为，通过恢复承重结构的整改行为，来消除投诉件所在住宅区内居民楼的整体安全隐患。通过及时的发现和查处，彻底杜绝损坏房屋承重结构的行为。</p> <p>项目年度目标：依法及时查处破坏承重结构的违法行为，通过恢复承重结构的整改行为，来消除投诉件所在住宅区内居民楼的整体安全隐患。通过及时的发现和查处，彻底杜绝损坏房屋承重结构的行为。</p>		
自评时间	2021-02-22		
绩效等级	优秀		
主要绩效	2020年下半年共进行了 120 次承重结构检测，检测数量为历年同期最高，通过检测为后续城管执法奠定了事实依据。		
主要问题	<p>一检测结果的实际利用转化率还有待提高，进行罚款处罚的案件偏少。</p> <p>二绩效目标编制不够专业</p>		
改进措施	<p>一加强检测结果的实际利用率，力争对每一处检测出确实存在破坏承重结构的行为进行罚款。</p> <p>二加强绩效目标设置的合理性和专业性</p>		

一级指标	指标名称	指标解释	权重	评分规则	自评分	备注
投入与管理 (36分)	财务（资产）管理制度的健全性和执行的有效性	项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。	5	①是否已制定或具有相应的项目资金（资产）管理办法；（1分）②项目资金管理办法是否符合相关财务会计制度的规定。（1分）③是否已制定或具有相应的监控机制；（1分）④是否采取了相应的财务检查等必要的监控措施或手段；（1分）⑤是否按项目进行成本核算，开展必要的项目成本控制。（1分）	4	
	项目设立的规范性	项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	5	①是否与项目本部门（单位）职责密切相关；（1分）②是否符合部门（单位）中期规划、年度目标和计划；（1分）③项目是否按照规定的程序申请设立；（1分）④项目是否经过本部门（单位）预算评审；（1分）⑤事前是否已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、集体决策等。（1分）	4	
	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。	8	①是否随同项目预算同时设置和报送绩效目标（1分）②绩效目标是否与项目预算或资金量相匹配；（2分）③是否将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标和指标值；（1分）④项目预算编制是否细化和量化（主要体现在依据充分、流程合规、数量合适、单价合理。）（4分）其中：科学细化量化的得4分，基本细化量化的得2分，未细化量化的不得分。）	6	
	预算执行率	反映项目预算执行的进度	8	（参考分值区间，按实际完成情况打分）①预算执行率在90%及以上得8分；②预算执行率大于80%以上不到90%得6-8分；③预算执行率70%以上不到80%得4-6分；④预算执行率70%以下，不得分。	8	
	资金使用的合规性	项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。	6	①资金使用是否符合国家财经法规、财政管理改革要求、财务管理制度，以及有关专项资金管理办法的规定。（包括公务卡、“三公”经费、政府采购等）；（3分）②资金的拨付是否有完整的审批程序和手续；（1分）③是否符合项目预算批复或合同规定的用途；（1分）④资金使用是否执行预算改革的相关要求。（1分）	6	

	项目管理制度健全性和执行的有效性	与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必需的措施。	4	①是否已制定或具有科学合理的业务管理制度；（1分）②项目调整及支出调整手续是否完备；（1分）③项目合同书、验收报告、技术鉴定等资料是否齐全；（1分）④是否采取了有效的推进、质量检查、验收等必需的控制措施或手段。（1分）	3	
产出目标 (34分)	承重墙鉴定计划完成率		34		34	
效果目标 (15分)	破坏承重墙结构立案率		8		8	
	专业人员鉴定服务水平		7		7	
影响力目标 (15分)	人员到位率		3		3	
	立项依据的充分性		3		3	
	绩效目标的合理性		3		2	
	项目立项的规范性		3		2	
	政策知晓度		3		3	
合计			100.00		93.00	

说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。

2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。

3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。

2020年度财政项目绩效自我评价

项目名称	共享单车专项整治	预算单位	上海市普陀区城市管理行政执法局执法大队			
具体实施处(科室)	监督科	是否为经常性项目	否			
当年预算数(元)	2,410,000.00	上年预算金额(元)	3,000,000.00			
预算执行数(元)	2,406,066.00	预算执行率(%)	99.84%			
项目年度总目标	<p>项目总目标：进一步提升城区精细化管理水平，落实常态长效管控，有效规范共享单车各类乱象，不断加强共享单车乱停放、违法骑行等问题的综合治理，有效提升街面市容环境秩序。</p> <p>项目年度目标：年内实现街面共享单车有序停放，相关区域市容环境秩序整洁有序。</p>					
自评时间	2021-02-23					
绩效等级	优					
主要绩效	按合同要求完成所有项目点位以及各项任务的实效管理，成效明显，且无相关投诉。					
主要问题	<p>一乙方在人员配置上存在短板问题，到位率有待提高。</p> <p>二绩效目标设置不够合理不够专业</p>					
改进措施	<p>一加强对于乙方岗位工作人员到位率的检查考核。</p> <p>二加强绩效目标设置的合理性和专业性</p>					
一级指标	指标名称	指标解释	权重	评分规则	自评分	备注
投入与管理 (36分)	财务(资产)管理制度的健全性和执行的有效性	项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。	5	①是否已制定或具有相应的项目资金(资产)管理办法；(1分)②项目资金管理办法是否符合相关财务会计制度的规定。(1分)③是否已制定或具有相应的监控机制；(1分)④是否采取了相应的财务检查等必要的监控措施或手段；(1分)⑤是否按项目进行成本核算，开展必要的项目成本控制。(1分)	4	
	项目设立的规范性	项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	5	①是否与项目本部门(单位)职责密切相关；(1分)②是否符合部门(单位)中期规划、年度目标和计划；(1分)③项目是否按照规定的程序申请设立；(1分)④项目是否经过本部门(单位)预算评审；(1分)⑤事前是否已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、集体决策等。(1分)	4	
	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。	8	①是否随同项目预算同时设置和报送绩效目标(1分)②绩效目标是否与项目预算或资金量相匹配；(2分)③是否将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标和指标值；(1分)④项目预算编制是否细化和量化(主要体现为依据充分、流程合规、数量合适、单价合理。)(4分)其中：科学细化量化的得4分，基本细化量化的得2分，未细化量化的不得分。	5	
	预算执行率	反映项目预算执行的进度	8	(参考分值区间，按实际完成情况打分)①预算执行率在90%及以上得8分；②预算执行率大于80%以上不到90%得6-8分；③预算执行率70%以上不到80%得4-6分；④预算执行率70%以下，不得分。	8	
	资金使用的合规性	项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。	6	①资金使用是否符合国家财经法规、财政管理改革要求、财务管理制度，以及有关专项资金管理办法的规定。(包括公务卡、“三公”经费、政府采购等)；(3分)②资金的拨付是否有完整的审批程序和手续；(1分)③是否符合项目预算批复或合同规定的用途；(1分)④资金使用是否执行预算管理改革的相关要求。(1分)	6	

	项目管理制度健全性和执行的有效性	与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否达到项目质量要求而采取了必需的措施。	4	①是否已制定或具有科学合理的业务管理制度；（1分）②项目调整及支出调整手续是否完备；（1分）③项目合同书、验收报告、技术鉴定等资料是否齐全；（1分）④是否采取了有效的推进、质量检查、验收等必需的控制措施或手段。（1分）	3	
产出目标 (34分)	点位到位管理率		17		17	
	管理标准执行率		17		17	
效果目标 (15分)	管理实效测评分		7		7	
	考核目标完成率		8		8	
影响力目标 (15分)	政策知晓度		15		15	
合计			100.00		94.00	

说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。

2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。

3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。