

上海市普陀区建设和管理委员会

普建委〔2026〕13号

上海市普陀区建设和管理委员会（交通委、水务局）2025年工作总结

2025年以来，区建管委（交通委、水务局）以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大精神、党的二十届历次全会精神、中央城市工作会议精神，落实习近平总书记关于推进国家治理体系和治理能力现代化、安全生产、防汛救灾等工作的重要论述和指示批示精神，全面贯彻区委、区政府有关部署要求，强化责任担当，积极履职尽责，推动新时代普陀高质量发展。现将工作情况总结如下：

一、城市更新焕发“新面貌”

（一）着力打造宜居水生态环境

一是提升半马苏河岸线品质。加强水陆联动，激发水岸活力，挖掘文化底蕴，提升文旅消费能级，因地制宜打造可漫步可阅读

的高品质滨水空间。丹巴路码头驿站已竣工并移交长风文旅运行；苏州河百合桥新建工程已竣工并开放通行。木渎港贯通整治工程和丹巴路码头景观提升工程加快现场施工进度。

二是深化落实“蓝网”提升行动计划。为进一步提高区域防汛除涝能力，提升水环境质量，加强骨干河道建设及断头河打通整治，同时结合水体清澈度要求，完成长浜河道、桃浦湖综合整治等7项水利工程，铜川污水泵站迁建及桃浦河等河道疏浚工程加快推进，工业河河道综合治理工程等4项工程开工，蔡家浜泵闸新建工程等5项工程开展研究和报批，进一步提高水资源调度能力，改善周边水环境，达到水清、岸绿、景美的效果。

（二）统筹推进重点工程项目建设

一是统筹推进重点区域开发地块周边配套道路建设。

苏河水岸带区域 360、波克地块配套雅砦江路、青衣江路、简阳路计划2025年底完工；长寿湾昌化路和西官板块东新路均取得初设批复，并推进其年底开工。**真如副中心区域**真华南路辅道辟通及相关工程推进施工，兰溪路（武宁路-铜川路）已完成信息管线入地，计划2025年底完成开关站建设；真如翠谷、中兴兰凤等重点地区府村路、礼泉路、堰门路、碌曲路、南石一路推进前期工作；兰溪路-真南路下立交工程年内开工。**桃浦智创城区域**祁连山路、佳创路、乐创路（绿菲路-绿兰路）、桃菊路、绿松路等已完工，永登路、方渠路计划年底完工；全力推进古浪路、敦煌路、景泰路、乐创路、绿蕉路、皋兰山路（武南路-真南路）

的施工；皋兰山路（金昌路－武南路）、桃惠路、桃松路、莫高路计划年内开工；完成武山路、定宁路、永固路工可批复，持续推进前期工作。

二是持续推进“美丽道路”建设。今年是2023—2025年架空线入地和合杆整治三年行动计划的收官年，根据市指挥部“做减法、全要素、一体化”总体要求，紧紧聚焦内环内，辖区“线清、杆合、箱隐、景美”的目标初步兑现。重点推进中山北路、武宁路、金沙江路等主次干路架空线入地。主干道方面，**中山北路计划年内基本完成电力工井施工（除穿铁路段）**，同步开展景观方案深化和实施工作；**武宁路景观提升工程推进电力架空线排管施工和全线直埋电缆施工**，景观工程将根据架空线入地施工进度跟进实施。截至12月底，完成永登路、祁连山路等26条路段20.49公里的施工。

三是确保完成市、区两级重点工程建设目标。全力推进区委、区政府重点考核项目和区经济社会发展建设项目实施。永登路（真南路－祁连山路）预计年底完工；景泰路（桃惠路－金昌路）道路完工；普渡河路（真光路－真北路）排水管道计划施工完成。主动配合市级部门推进S5沪嘉高速功能提升工程的前期工作，协调推进南何支线抬道；配合北横中运量公交项目，启动普陀段长寿路配套工程，并推进招投标工作；中环非机动车道恢复。目前，真北路（苏州河－区界）架空线入地和合杆整治工程已完工。

（三）扎实推进城市体检工作

编制本区 2025 年城市体检工作方案，确定区、街镇、社区三级体检内容。开展数据采集整理和满意度调查，建立城市体检数据库。完成指标落图工作，形成问题地图、需求地图以及更新地图，直观呈现发展短板与民生需求。分析城市建设发展状况，形成本年度区级体检报告、专项体检报告、10 个街镇体检报告以及 3 个试点街镇的社区体检报告。

（四）深化实施“一街一品”焕新工程

根据区委、区政府关于在全区推进“一街镇、一街区、一条路”美丽街区建设的工作要求，区建管委秉持“以体检促更新”工作原则，实施“一街一品”焕新工程。构建“五面一特色”43 项指标的专项体检体系，并对 10 个街镇 197 条市政道路开展地毯式排查。最终根据体检结果并结合“六步工作法”，深化工作方案、落实责任分工，形成三年道路清单并细化至重点任务分解表，切实推进工作走深走实。

二、管理效能实现“新提升”

（一）推进城市管理精细化

一是健全工作机制，强化统筹部署。通过召开城市管理精细化专项工作会议，进行全面动员和部署，明确年度目标任务与责任分工，确保各项工作开好局、起好步。**二是聚焦安全底线，深化专项整治。**将围墙安全隐患排查整治作为年度重点安全工作扎实推进，排查识别隐患点并落实整改。**三是夯实基础工作，响应市级任务。**根据市住建委统一安排，完成对本区完整社区底数的

初步排摸，曹杨新村街道社区及宜川路街道中远两湾城成功入选“上海市完整社区”；组织相关单位与街镇开展精细化问题专项整治行动，高效完成所有问题的整改与回复工作。

（二）推进普陀区市政基础设施数字化底座建设

根据精细化管理工作要求，推进普陀区市政基础设施数字化底座建设，打造三个特色应用场景，实现业务数据的全生命周期管理、不同业务条线的有机整合、管理方式的高效协同，实现预警分析、及时发现、及时处置，系统开发工作已完成70%。

（三）践行海绵城市，构筑城市呼吸脉络

一是强化流程管控。在建设规划、土地出让、方案设计等阶段严格落实海绵城市建设指标要求，印发《普陀区海绵城市建设实施方案》，强化落实全生命周期管理，明确建设规划、土地出让、方案设计等海绵城市建设实施过程中的政府行为和职责。**二是完善质量管控。**制定普陀区海绵城市工作方案，联动专业团队提供技术指导，优化提升项目设计方案及图纸的科学性、规范性。**三是科学达标评估。**全区海绵城市建设总面积达到23.59平方公里，占建成区总面积42.5%，满足海绵城市建设达标建设进度要求。**四是坚持示范引领。**2025年，共报送海绵城市示范项目8个，建立示范项目跟踪制度，季度跟进项目进度，做好海绵城市建设的指导工作，大力推动示范项目向精品工程升级转化。

（四）内部道路接收整治

根据“一路一策”内部道路接收和整治方案，加快推进内部

道路接收整治，截至 12 月底，已完成 13 条道路整治，8 条道路正在施工中。

（五）提升综合交通管理效能

一是**打造高品质地面公交服务**，对具备港湾式公交站实施条件的道路，均要求配建港湾式公交站；开通 2 条定制公交线路，推进真如西村、大渡河路北石路等站点优化迁移工作。二是**圆满完成我区春运保障工作**，与铁路上海西站建立应急联动机制，针对雨雪冰冻等恶劣天气，做好列车取消、延误等可能导致旅客滞留的应急预案，落实好各项春运保障措施。三是**落实铁路道口监护管理**，继续做好道口看护工作，其中太阳能列车接近报警系统、视频监控、交通信号控制系统、杠杆平衡式无轨电动栏门在目前全行业处于较为先进的水平。四是**加强交通战备、“双拥”工作开展**，按照区国动委统一部署，做好区域交通战备潜力数据核查，加强人防专业队伍整组等工作，强化国防交通保障力量。结合工作实际，加强与驻区部队交流，推动“双拥”工作开展，帮助驻区部队完成道路平整与排水管道疏浚等工程。

（六）强化文明施工管理

落实 2025 年中央生态环境保护及市级环保督察问题整改，认真落实市、区两级关于文明施工管理各项工作要求，着力提升在建工程文明施工扬尘治理成效。一是**完成《普陀区建筑工地文明施工指导手册》修订和施行**，以监督会议、季度工作例会及工作提示等多种形式加大宣贯力度。加强创优引领，积极服务辖区

内建筑工地完成市、区两级文明工地的创建，全面提升工地整体形象。二是**加强日常监管**，组织专项检查，严格执法移交，累计移交违法违规线索至区域管执法部门 16 起，对于新开工未及时办理建筑垃圾处置证的 11 个项目，通过工作联系单形式抄送区绿容部门。三是**积极整改市级环保督察期间发现的问题**，对督察组发现部分项目裸土未覆盖、围墙喷淋未全开等问题开展集中警示约谈，同时举一反三，对全区受监工地发布工作提示，督促落实相关文明施工措施。

（七）掘路管理工作

统筹掘路计划和掘路审批，加强日常巡查，实施全过程监理，提升掘路审批的事前、事中、事后监督管理力度。

（八）水资源管理及节水型社会建设

一是**强化取用水管理**。加强区内 1 家（通沟污泥厂）取水许可电子证照管理，动态、全面掌握取水口信息，做好在线取水数据传输。全面实现计量设施建档率 100%，取水计量数据接入率 100%，用水统计上报率 100%。响应取水权交易改革，开展取水权交易和取水信托等新型取水模式试点。二是**提升非常规水利用水平**。对全区非常规水源利用项目进行大摸底，推荐中环天地公共绿化雨水回收利用和环宇城公共绿化及景观补水雨水回收利用案例，发挥其示范引领作用。三是**搭建以水平衡测试和用水定额管理为基础的用水管理底座**。常态化推进年用水量 30 万立方米以上的用水户开展水平衡测试工作。强化日常节水主动服务，探索

节水诊断公益服务。**四是打造“合同节水+联盟节水”特色模式。**协助普陀区中心医院采用合同节水管理模式实施智能远传水表机系统补充升级，同步开展水效对标；2025年9月成立“普陀区节水产业联盟”，邀请酒店、商场、学校、医院、节水服务企业以及相关行业主管部门共同加盟，依托长三角节水产业创新发展联盟平台，推广节水技术、节水产品、节水服务。**五是联合各部门积极开展节水宣传相关活动，树牢节约用水意识。**结合世界水日等时段，开展节水行动进机关、进校园、进社区、进企业、进园区等宣传活动，利用上海普陀、各街镇等微信公众号宣传平台，推出系列主题宣传信息共40余篇，通过点亮地标建筑环球港和长征大厦，打造沉浸式节水宣传场景。

（九）推进排水管理体制改革的

按照市水务局、市排水中心统一部署，区政府审议通过《普陀区排水管理体制改革的实施方案》并正式印发，完成《上海市普陀区公共排水设施运维管理移交协议》签订。积极配合城投集团开展设施核验、资料梳理等工作。

（十）推进美丽幸福河湖创建的

依据上海市总河长令《关于加强本市美丽幸福河湖建设的令》文件精神，从防汛达标率、河湖生态感观、河湖文化展示、公众满意度等多方面推进金昌河、丽娃河、蔡家浜等9条河道的美丽幸福河湖创建工作，提升河湖生态，打造高品质滨水空间，完善河湖管护长效机制，部门联动合力治水，以“水清、河畅、岸绿、

景美、人水和谐”为目标，打造生态效益与民生福祉同步提升的水生态空间，切实提升群众获得感与幸福感。

三、民生福祉深化“新改善”

（一）苏州河驿站功能提升

不断推动岸线品质再提升，促进驿站拓展服务功能，完善滨河岸线及驿站公益性便民服务，合理增设服务设施，构建全龄友好空间。根据《“一江一河”滨水驿站功能品质提升指导意见》及苏州河驿站现状，明确提升内容，累计完成 102 项提升，完成年度任务。

（二）微枢纽、风雨连廊试点建设

打造“组织高效、经济实用、简约美观、全龄友好”的公交、轨交换乘微枢纽，为乘客提供安全、舒适、便捷的交通出行环境。2025 年上半年，区建管委牵头长风街道、“饿了么”送餐平台在轨交 13 号线真北路站、公交金沙江路真北路站打造了集轨交站点、公交站点、出租车候客站、B+R、户外职工驿站于一体的微枢纽。2025 年下半年，在 11 号线李子园站、真南路交通路完成风雨连廊试点工程建设，受到了周边居民、出租车驾驶员等群体的好评。

（三）防汛及消除积水项目

优化完善防汛指挥体系，新建区级防汛仓库，修编区级防汛应急预案，制定区级防汛防台工作手册，成立 6 个专项工作组，完成城运专线、防汛专线对接，并建立 12345 市民热线、120 急救、119 消防、110 警务、962121 物业热线间等沟通机制，在 2025

年汛期实现高效联动，成功抵御第8号台风“竹节草”及其尾旋“7·31”暴雨。加快推进消除积水专项行动，完成岚皋南排水系统雨水泵站及初雨调蓄池新建工程，系统整体排水能力提高至5年一遇；完成交通西路（中山北路—中华新路）道路积水改善工程、景泰路（金昌路—桃惠路）道路新建工程，对现状雨水管道进行提标改造；协同桃浦镇完成李子园公寓小区、沪嘉高速6号下立交积水点改造。

（四）多措并举配建停车设施

一是加强新建工程配建停车场（库）设计审核工作，截至12月底，审核新建工程配建停车方案意见13个，配建泊位2610个，完成10个建设项目交通影响评价评审。二是稳步推进充电桩设施建设，截至12月底，已完成924个公共（含专用）充电桩建设，完成年度目标的308%。三是全力推进停车资源优化工作，截至12月底，已完成2个停车资源优化项目、498个公共泊位、错峰共享泊位155个，提前完成全年民心工程指标。其中，金沙雅苑停车资源优化项目增加停车泊位130个，成为停车资源优化项目的优秀范例。四是加快落实智慧停车场建设要求，完成本区智慧道路停车二期建设项目14条路段建设，实现智慧道路停车外环内100%，外环外100%全覆盖。完成中海环宇城MAX停车场（库）示范性智慧公共停车场（库）建设。

（五）提升共享单车管理效能

2025年，共完成5个B+R停车场及6个精准投放点位建设，

增加约 1500 辆非机动车泊位。开展共享单车市民热线高频事项治理，联合区职能部门、共享单车企业、第三方清运企业，围绕清运调度、运力配置、限额投放、响应时效等关键环节，制定高频点位“一点一方案”及全区治理工作方案。通过视频采集、AI 识别、自动告警、工单管理等模块，实现单车信息汇聚、位置可查、骑行可管、违规可控，为规范化运营和高效治理提供技术支撑。

（六）做好热线处置和信访答复工作

2025 年，共结案市民热线工单 10556 件，较 2024 年 9216 件，同比上升了 14.5%。经统计，2025 年先行联系率 100%，按时办结率 100%，实际解决率 74.85%，市民满意率 72.83%，不属实率 5.42%。

根据国信系统统计，2025 年区信访办共转送交办区建管委信访件 385 件，同比下降 43.55%。其中，网信 304 件，来访 31 件，来信 50 件。全年委信访窗口接待上访群众 263 批/395 人次（不包括陪同区领导接待以及会同其他部门、街道镇不定期的约谈重点信访对象）。办理区两会意见、提案，其中区人大建议 27 件；区政协提案 22 件；两代表一委员建议 55 件。

四、设施养护达成“新成效”

（一）创建精品道路、精品区域和慢行精品区

开展普陀区道路服务水平提升研究。对全区市政道路基本情况及病害情况进行普查，确定道路服务水平提升解决对策，明确重点区域及重点路段，研究整治方案。继续创建新一批精品示范路及精品示范区域。一是真如地区精品道路建设，围绕真如板块，

对宁川路、南郑路、静宁路等道路及真如精品区域开展整治，主要包括局部车行道及人行道提标升级、增设非机动车道彩铺、公交站台适老化改造、更换隐形井盖等，显著提升道路环境及使用功能。二是**公交站台适老化改造**，结合公交港湾式车站建设、公交线路及临近商圈、轨交站点区域等，完成10处公交站台适老化改造，包括增设人行道及岛台三面坡、盲道、非机动车道彩色铺装及增设警示标志标线等内容。三是**人行道品质提升**，结合日常养护及工程性措施，对人行道的材质和空间布设进行改造升级，形成通达连续、平整舒适、全龄友好的“脚下环境”。四是**道路大修整治**，结合积水改善工程，完成光新路、真光路大修整治。五是**混凝土路面整治**，试点新材料新工艺应用，对高陵路（铜川路—清涧路）、真光路（曹安路—金汤路、铜川路—金鼎路）、银杏路（雪松路—白丽路）等混凝土路面实施加罩薄层沥青改造工作，已开工。六是**慢行交通设施提升**，根据民心工程工作任务，逐步打造畅达高效的慢行交通网络，品质优异的慢行设施，舒适宜人的出行环境。结合我区架空线入地及“美丽道路”建设、桥下空间品质提升、河道整治工程等项目实施一批慢行交通提升项目，完成长风湾慢行交通精品区建设，有效提升城市慢行交通系统的连续性和安全性。

（二）雨污混接普查整治和排水管道修复

按照市、区总河长令要求，牵头各行业主管部门、属地街镇先后开展多轮企事业单位雨污混接整治、排水许可“应办未办”

专项整治，分管区领导、区河长办定期组织专题会议，调度工作推进情况，解决问题难点。主动对接市级行业管理单位和水务执法部门，针对央企、国企、部队及不配合整改的单位通过督办、执法等手段加快推进。2025年完成排水用户50%、排水分区40%达标验收并上报。结合内部道路接收整治工程等项目，加快推进排水管道结构性修复。持续开展本区排水户水质监测和排水户核查工作，对往年排水水质检测未达标的排水户开展水质复测，对普陀区139户排水重点监测对象开展入户全面核查。

（三）河湖水质管控与河湖养护长效管理

2025年，全区区管及以上河道断面水质均值优Ⅲ类占比为100%，未出现市区镇及“三查三访”市级抽测发现劣Ⅴ类断面的情况。坚持“管理+养护”并重，建立“主体明晰、队伍有力、投入稳定、考核精细”的常态化管护机制，每公里问题发现数较上年度显著降低。加强水体维护，营造优美水环境，做好水生植物防控及打捞工作，实行常态化保洁，确保放江口无漂浮垃圾。推进“清四乱”规范化常态化，加强河湖水域岸线和蓝线空间管控。

五、安全平稳强化“新保障”

（一）筑牢安全防线，保障项目安全

一是健全安全责任体系。制定2025年安全生产计划要点，进一步强化统筹发展和安全理念。每季度召开建管委全系统安全生产大会，筑牢安全防线，全力保障我区建设行业安全生产形势受控。二是开展各类安全专项检查。按照年初制定的工作计划，

结合市、区两级相关文件要求及各时间段施工特点，开展各类专项检查。三是持续推进治本攻坚三年行动，守牢安全生产底线。强化对重大事故隐患的处置力度和手段，加大对违法违规行为的震慑，累计消除各类安全隐患 553 处。四是加强作业人员健康管理。联合多部门开展健康体检工作，开通务工人员体检优惠套餐，加强各类工程安全生产管理和指导，落实在建工地外来务工人员全员健康体检工作。五是开展装修工程动火作业安全隐患整治专项行动。会同区消防救援机构编制区级地方标准《既有建筑施工动火作业消防安全管理要求》，开展动火作业安全隐患整治专项行动，加大市场行为执法力度，严厉查处违法行为。六是推进既有玻璃幕墙管理。进一步压实安全主体责任，落实安全管理法规，督促企业加大安全生产资金投入，严格执行相关管理办法。结合楼宇自查、区级巡查和市级巡查，完成既有建筑玻璃幕墙年度风险专项排查。七是推进农村非居建筑专项排查整治工作。排查权属情况、建造年代、结构类型、过往改造情况以及用途性质变化等内容。经全面细致排查，有效点位共 214 个，区内未发现存在严重安全隐患的农村非居建筑，整体安全可控。八是提升限额以下小型工程监管水平。每月与属地街镇进行在建项目信息互通。持续做好街镇小型工程监管方面的行业指导，及时发布各类工作提示，确保小型工程安全监管工作取得实效。

（二）强化质量管理，打造精品工程

一是建立住宅工程质量问题防控机制。围绕住宅工程实体质

量和使用功能，落实“好房子”隔声、防水和防串味等建设要求。严控结构工程施工质量，重点落实各类外保温、幕墙及线条防坠落构造措施，加强超低能耗住宅专项监管。强化分户验收和“预看房”流程制度建设，围绕销售、宣传和建设等环节，各相关部门齐抓共管，抓紧抓实信访矛盾源头处理。

二是加强重点分项工程风险管控。开展新开工基坑工程前期围护设计、环境保护等方案研讨，落实专家评审、管线物探、基坑信息化监测等管理要求，减少基坑工程施工风险，确保基坑本体及周边环境安全。持续跟踪外立面质量风险问题，重点关注石材、GRC和玻璃等重型幕墙以及各类外保温系统构造，重点检查钢龙骨、金属面板等材料质量以及防坠落构造措施的落实情况，避免出现各类高坠隐患和风险。

三是提升监督抽检监管效能。强化对市级抽检相关政策文件的宣贯布置，加强对现场材料及成品实体质量、消防产品、建筑材料燃烧性能的监督抽检。

四是做好加装电梯工程民生工程监管工作。全面实施加装电梯工程安全质量监督管理规定和工作指南等管理要求，充分发挥第三方服务机构的专业优势，开展加梯工程专项检查，提升加梯工程监管效能。

五是强化消防审验工作。持续加大对特殊建设工程的设计文件、人员密集场所的消防产品和材料燃烧性能的抽查力度，从源头提高消防设计质量，通过与消防部门抽检相结合的方式，杜绝不合格消防产品在项目上的使用。开展建设工程消防审验违法违规专项整治工作，聚焦消防审验手续问题排查整治，切实提升工程消防的本质安全水平。

(三) 燃气老旧管网改造

持续推进燃气老化管道改造工作，截至 12 月底，道路管计划 27.2km，在建和完工 27.2km，占全年计划 100%；街坊管计划 166.1km，在建和完工 160.9km，占全年计划的 96.8%，基本实现老化管清零。

六、营商环境落实“新优化”

(一) 持续推动建筑领域绿色低碳发展

依托节能宣传周等窗口期，加强培训宣传工作，巩固绿色建筑条例实施成效，进一步推动普陀区绿色建筑事业发展，助力“双碳”目标实现。在土地出让、方案征询等环节将绿色建筑星级、装配式、屋顶光伏等节能指标落实到具体建设项目。大力培育绿色低碳建筑示范项目，积极推动品尊国际公寓项目申报上海市三星级绿色建筑审查。聚焦区域绿色发展规模效应，持续发挥真如城市副中心、桃浦智创城“上海市绿色生态城区”示范效应。全力保障建筑能耗在线监测稳定运行。

(二) 规范建筑业市场管理，营造公平环境

一是**整治规范建筑市场秩序**。强化对各方主体市场行为的监管，重点查处专业分包单位转包或挂靠的违法行为，对欠薪矛盾突出或欠薪投诉集中的项目或企业加大查处力度。加强对工程施工现场关键岗位人员到岗履职情况的监管。结合数字化监管，通过查阅社保缴费等关键信息，严厉打击注册执业人员挂证行为，切实维护建筑市场的正常秩序。二是**加强建设工程质量安全巡查**

工作。重点检查主要管理人员到岗履职、依法承发包、用工管理等情况，抽查工程质量、大型机械设备、危大工程各项措施的落实情况，加强对巡查中发现的违法违规问题处置。**三是强化政策学习，全面深化落实招标评标改革。**组织招标管理全员参加市级培训，认真开展自学活动，领会文件精神，提升监管能力，保证改革后招投标监管平稳有序。**四是扎实推进建设工程招投标领域专项整治工作。**分类汇总市标办提供的项目清单，编制报表填写说明，设立专用邮箱，通知招标人领取自查表格和自查要求。目前，该专项整治工作正按计划、节点有序推进。**五是持续深入开展扫黑除恶行业乱象整治活动。**加强科技应用，依托计价文件分析系统和市标办的大数据智慧系统，进一步加强主动排摸围标串标违法行为线索，助力建筑工程市场秩序有序有效。

（三）全面贯彻落实优化营商环境要求

2025年，我委围绕优化营商环境，积极推进各项工作。**一是行政审批方面**，深化“施工许可一站式”改革，事项入驻审批审查中心，依托“一网通办”实行全程网办，强化一次性告知和领导帮办。消防审验改革持续深化，加强对重点项目的**设计抽查**和产品抽检，开展**厂房仓库消防专项整治**。招投标监管服务不断优化，落实主体责任，推行远程分散评标。开展大走访大调研，形成调研报告。强化工地安全质量监管，开展多项专项检查，隐患整改基本闭环。**二是企业工作服务方面**，融入三级服务体系，服务企业成效显著。积极融入全区企业服务三级机制，深入走访、

精准响应，高效解决企业诉求。围绕“五个一”提升服务效能，施工许可压缩至2个工作日内，新改扩项目平均用时1.5天；开展帮办代办，跨前服务解决难点。

（四）推动招商引资及建筑业、交通业经济稳增长

一是优化企业服务，推进招商引资。按照全区“1+5+5+X”招商引资体制和三级服务专员体系要求，区建管委积极融入区领导定点联系、大招商单位赋能、街镇属地服务的三级服务体系。2025年，共服务纳入招商引资产税指标企业43家，其中新引进企业16家，实现税收贡献稳步增长。累计走访重点企业22次，处理企业诉求22件，办结率100%。通过“十聊工作法”深入了解企业经营状况、发展规划与困难诉求，推动问题闭环处理。完成90家企业扶持资金兑现工作，兑现金额达6178万元，切实减轻企业负担，增强发展动力。

二是推动建筑业稳增长工作。积极应对纳统口径调整，建安投资与在沪产值两手抓，组织纳统填报培训，建立月度数据监测机制，紧盯在建项目和重点企业产值数据，做到应纳尽纳、颗粒归仓。加强企业对接服务，全方位落实支持政策，主动对接走访重点企业与潜力未纳统企业，积极搭建“企业-政府”沟通桥梁，推进纳统贡献企业享受特殊人才落户、人才公寓配租等政策。同时，围绕建筑业稳增长推动系列重点问题解决，聚焦制约行业增长关键问题，梳理停工缓建项目难点堵点、已供地未开工项目清单、区属国企拖欠款项目进度等，全方位推动建筑业少降企稳。

三是推动交通业稳增长工作。加强与稳增长企业沟通联系，开展对企业走访排摸，积极为企业排忧解难，做好服务工作。截至今年11月，交通运输业营收同比增长90.1%，超过今年交通运输业全年营收同比增长10%的年度目标。

上海市普陀区建设和管理委员会

2026年2月28日

