

上海市普陀区投资促进办公室文件

普投资办〔2024〕1号

区投促办 2023 年工作总结和 2024 年工作要点

2023 年工作总结

2023 年以来，区投促办深入贯彻落实区委、区政府部署要求，紧紧围绕中心工作和岗位职责，认真履职尽责，坚持推动招商引资量质并举，全力助推全区经济高质量发展。

一、各方联动拓增量，推动重点项目落地

1.优化机制助推项目落地。召开招商引资项目调度会、四大产业专题调度会，协调推进全区招商引资和服务经济工作。今年以来已成功引进了圣玺建设、九方云、宁波创坤、新扬贸易、盒浦网络、能辉科技、浪潮智能等一批符合我区重点产业导向、成长性好的优质企业。

2.完善扶持政策及申请流程。通过“2+2”政策评审会、专项协调会等多种方式，持续做好企业扶持政策的申请受理。研究完成总部政策兑现、贸易高质量发展、科技企业研发平台、上市资助、对获得 2022 年度“上海市中小企业发展专项资金”支持

项目、新认定上海市“专精特新”企业给予区级资金配套、奖励等事宜。科学开展政策评估，牵头对《普陀区服务企业发展工作实施意见》2022年的政策实施情况进行了综合评估，形成评估报告。

3.强化投资促进信息系统能效。开展保护等级评估，通过公安专家评审并进行线上等保备案，筑牢系统安全防线，升级优化投资促进系统，实现全区楼宇园区资源数据和企业信息的全量归集和实时更新，推动全区资源载体和招商引资信息共享。以平台数据作为完成招商指标的重要依据。

二、凝心聚力优服务，提升服务企业能级

1.深化产地联动工作。进一步做长做深做实产业链，注重项目的产业属性和产业导向，以及该项目对区域产业培育方面的提升作用。推进灿瑞科技重点项目落地，企业目前已经有超过千万的税收产出。充分发挥其在集成电路细分行业中的较大优势，通过联合该地块附近的睿创微纳等企业，在一定程度上形成该产业的集聚，为我区进一步发展集成电路产业奠定良好基础。

2.打好楼宇政策组合拳。按照《普陀区商务楼宇（园区）租税联动补贴办法》（2022版）开展2023年租税联动工作，对接区财政局、区税务局、区市场监管局就匹配楼宇和企业税收数据进行审核。开展“租税联动”工作自评估，梳理汇总2022年度政策实施情况、兑现情况、宣传工作开展情况以及特色举措。对“靠普租”申请意向楼宇进行针对性的流程咨询及申请辅导。参加区非国有物业免租补贴部门联合评审会工作，审定非国有物业免租补贴兑现金额。

3.拓宽楼宇服务。会同各地区投促中心对区域内存量及新建商办楼宇进行排摸梳理，同时结合企业实际办公需求，筛选24栋商办楼宇项目制作楼书（长寿8栋、长风5栋、真如5栋、长征4栋、桃浦2栋），为企业提供多元办公选择。

三、宣传推介争创新，树立优质营商环境形象

1.多措并举推进招商工作。成功举办五次重点项目集中签约仪式，155个项目签约落户我区，进一步拓宽靠谱“朋友圈”。顺利召开区2023年优化营商环境暨投资促进工作大会，发布普陀区优化营商环境6.0版，对普陀区2022年度重点贡献企业、优秀招商大使等进行榜单发布，并向优秀人才代表颁发“普陀人才优享卡”。联合组织举办上海普陀投资推介大会暨第四届人才节活动、2023上海·粤港澳大湾区投资合作推介会（深圳站）活动、“走进普陀”系列活动等活动，展示普陀区优质营商环境。积极联络浙江商会、首届中国碳金融论坛企业家等组织，开展招商引资和区情推介，提升区域知名度和影响力。

2.创新丰富宣传媒介。持续优化升级招商引资宣传推介材料，更新完成《靠谱指南2023版》、《2023年3+5+X产业政策汇编》、《七彩普陀》宣传折页及易拉宝等一系列全新宣传材料；制作优化多个版本的区情介绍PPT及全套双语系列宣传材料，设计制作靠谱折扇等普陀特色外宣品，为进一步扩大招商引资工作影响力提供助力。通过各类媒体平台展示区域招商引资工作亮点、政策发布及优化营商环境措施案例，发布各类新闻报道120余篇。用好“投资普陀”微信公众号，打造矩阵式宣传模式，公众号每周订阅数、阅读量保持平稳增长。

四、地区指导促协同，加强街道服务经济

1.推进落实重点企业“服务包”制度。根据上海市重点企业“服务包”制度相关方案，由区委书记、区长带队，在全市率先启动重点企业“服务包”走访发放工作。建立“1234”工作机制：围绕一个方案（服务包）；落实两级走访（区级100家、街镇级2000家）；构建三个闭环（走访服务闭环—服务管家、诉求解决闭环—责任单位、政策落实闭环—行业主管部门）；实现四个坚持（问题导向，回应诉求更快；过程导向，流程管理更优；责任导向，部门职责更明；效果导向，服务企业更实）；制定“服务包”工作走访流程、诉求办理流转表及台账；结合普陀企业实际，在“服务包”里送上为企业量身定制的《普陀区市场主体健康体检报告》。

2.分层分类做好安商稳商工作。统筹推进区领导常态化走访企业工作，结合“36+1”系主任、班主任、重点企业服务专员、政企早餐会等机制，深入了解企业诉求，提高服务企业精准度。与区市场监管局、各街镇及各地区投促中心加强联动，实时跟踪企业迁出预警信息，重点关注存量优质企业，按照“红黄绿”三色梳理本区存量优质企业。

3.组织专项培训。围绕产业政策、招商实务、重点地区布局等部门关切，分主题组织所有“大招商”部门，共举办6期营商讲堂系列培训，与区委组织部、区委党校、区发改委共同举办普陀区“2+X”专业能力提升——“推动经济高质量发展”专题培训班，促进提升投促队伍专业素养。

五、规范化机关建设，强化内部管理体系

1.深化推进全面从严治党。严格遵守“党要管党，从严治党”要求,认真履行主要领导“第一责任人”和分管领导“一岗双责”职责，将全面从严治党与业务工作高度融合。强化顶层设计，严格落实全面从严治党专题会议制度，全面分析研判从严治党形势。坚持纠“四风”树新风，聚焦“拖、等、放、推”问题和新形势下出现的“四风”隐形变异新动向新表现，谨防触碰纪律红线。加强廉政教育，时刻拉响廉政警钟，围绕“廉洁奉公守底线，清正明德树新风”主题，组织开展党风廉政教育月系列活动。制定“12345”热线工单操作规范，修订公务用车使用管理办法、规范合同管理规定，坚持勤俭节约办会，加强内控管理，形成制度化运行机制。

2.推动党建工作提质增效。扎实开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，推进理论学习入脑入心见行见效。打造“投促靠谱、企业有谱”党建特色品牌，深化机关党建“聚联体”建设，与长寿投促中心、中国建材等党支部联动，搭建机关党员干部与企业党员干部交流平台，增进相互理解和支持。组织党员干部参观一大会议址，在学习党史中不断增强初心使命。开展“弘扬雷锋精神、志愿服务社区”义务植树主题党日活动，积极参与海鑫、隆德居委创建全国文明城区和“美好社区、先锋行动”立功竞赛活动。

3.从严落实意识形态工作。坚持用理论学习武装思想，通过集中学习、个人自学、案例剖析等方法，深入学习贯彻意识形态理念。坚持办好优化营商环境暨投资促进大会，重点项目双月集中签约会，第六次进博会招商推介会等重大活动；持续优化宣传

推介材料，涵盖区情介绍册、宣传视频、文创产品等。强化意识形态工作队伍建设，完善舆情监测、预警、反应机制，做好应急措施。

4.履行推进法治建设责任。深入学习习近平法治思想，贯彻落实区《“八五”普法规划》，依托在线法治平台等多种形式，组织全办系统学习法律法规。积极打造法治文化阵地，全办营造知法、守法、用法良好法治学习氛围。严格落实行政规范性文件全流程管理，对多项政企战略合作协议文件按照流程进行合法性审查，确保合法合规。认真办理代表委员建议提案，及时公开“三公”经费预算等财政信息，全面加强法治政府建设。始终牢固树立“法治是最好的营商环境”，了解企业急难愁盼，主动作为助企纾困，多维度营造稳定、公平、透明、可预期的一流法治营商环境。

2024 年工作要点

一、聚焦重点项目落地产税

一是做好重大项目信息汇总、研判、管理、跟踪，做实项目分类，协同各地区集中攻坚、狠抓落实，促进在谈重点项目尽早落地。认真谋划区招商引资项目调度会年度安排。二是完善

“3+5+X”政策细则的修订，做好上年度政策实施的评估，做好“2+2”政策会议的相关工作，就企业扶持政策备案、兑现过程中出现的问题进行整理分析，提出针对性建议，服务企业安心扎根普陀，为区域经济作出更大贡献。三是以实战为导向，聚焦系统后台大数据库的数据更新和共享，全面建立区内央企、市属企

业、重点企业（系列）数据库，提供一键式便捷查询，每月观察企业税收运行态势，为招商引资、安商稳商提供助力。

二、做精做优企业服务能级

一是根据《普陀区加快推动“才聚普陀”的若干措施》做好2024年度特殊人才落户工作及重点产业人才购房推荐申报工作；按照“加强人才安居保障”的工作要求，做好2024年度人才租房补贴、人才公寓、公租房工作。**二是**强化责任意识、完善工作举措、加强日常服务、长效推进落实，推动“属地化”工作常态化开展，及时跟进项目，定期统计情况，增强“属地化”工作的实效性，助推“属地化”工作走深走实。**三是**梳理租税联动政策方案及细则，推进楼宇升级改造工作，完善2024年度楼宇（园区）奖励建议方案，推进楼宇园区调研和楼宇园区升级改造（试点）工作。

三、不断提升投资推介效果

一是围绕科技创新、产业发展、前瞻布局等重点内容开展设计制作，用好新媒体宣传形式，制作一批更具有记忆点和实用性的宣传材料。用好线上线下各类宣传途径，多渠道、全方位展开宣传工作，持续扩大宣传范围，助力展示“人靠谱（普）、事办妥（陀）”的营商环境。**二是**拓宽多渠道招商引资，继续加强对专业招商机构的走访联系，提高招商信息获取的质量与成效。积极与“五大行四大所”等专业机构建立深度合作关系，为全区产业升级提供外部支持。**三是**完成“双月签”重点项目集中签约会活动；积极参与或组织进博会、工博会、“走进普陀”活动等大型活动，大力推介普陀区优质营商环境；做好组织异地推介活动

的各项准备，扩大普陀区招商引资影响力。

四、大力加强安商稳商工作

一是深化落实重点企业“服务包”制度，根据市经信委工作任务要求，加强对“服务专窗”企业诉求闭环管理，梳理汇总诉求办理情况及典型做法、案例等信息，以个性问题化解促进共性问题解决，第一时间为企业推送精准服务。二是深化企业走访服务，继续推进区领导走访企业常态化。根据实际需求，动态优化调整区领导走访企业名单。做深做细区领导走访企业工作，强化企业服务，高效解决企业所需、提振企业发展信心。三是积极应对投资促进工作新形势、新挑战，根据大招商部门培训需求，开展“营商讲堂”系列培训，不断提升各部门单位服务企业、招商引资能力水平。

五、落实全面从严治党主体责任

一是完善“四项协同”机制建设。坚持党要管党、全面从严治党，持续加大责任落实力度、教育管理力度和监督问责力度，提供坚强纪律保证。常态化开展廉政警示教育，持续巩固主题教育学习成效，确保与时俱进、学用结合，构建“亲”“清”政商关系。二是深化党建引领服务大局。落实“三会一课”、谈心谈话等制度，开好民主生活会和组织生活会，切实增强机关党支部的凝聚力、战斗力、创造力。强化党建对业务的指导和引领作用，通过开展争创“五有”靠谱干部，丰富党建活动形式，激发党员主动参与学习的积极性。三是增强舆论宣传工作效能。落实意识形态工作主体责任，组织意识形态常态化学习。把好舆论导向，宣传报道正面案例，营造良好舆论氛围；创新宣传内容，挖掘新

亮点，持续做大做强普陀特色品牌；拓宽宣传形式，多角度展示优质营商环境。**四是**持续强化法治政府建设。抓住“关键少数”，坚持以上率下，提高干部队伍法治学习的自觉性、主动性。加强规范性文件管理和重大行政决策质量。深化政务公开，加强政策解读，回应企业和群众的关切。大力发扬“人靠谱（普），事办妥（陀）”好作风，不断改革创新，打造新时代优质法治营商环境，为全区经济高质量发展注入强劲动力。

上海市普陀区投资促进办公室

2024年2月28日